

AWG Bern Businessclub

# **Schweizer Bankenmarkt – Was nun?**

Dr. Zeno Staub, Januar 2024

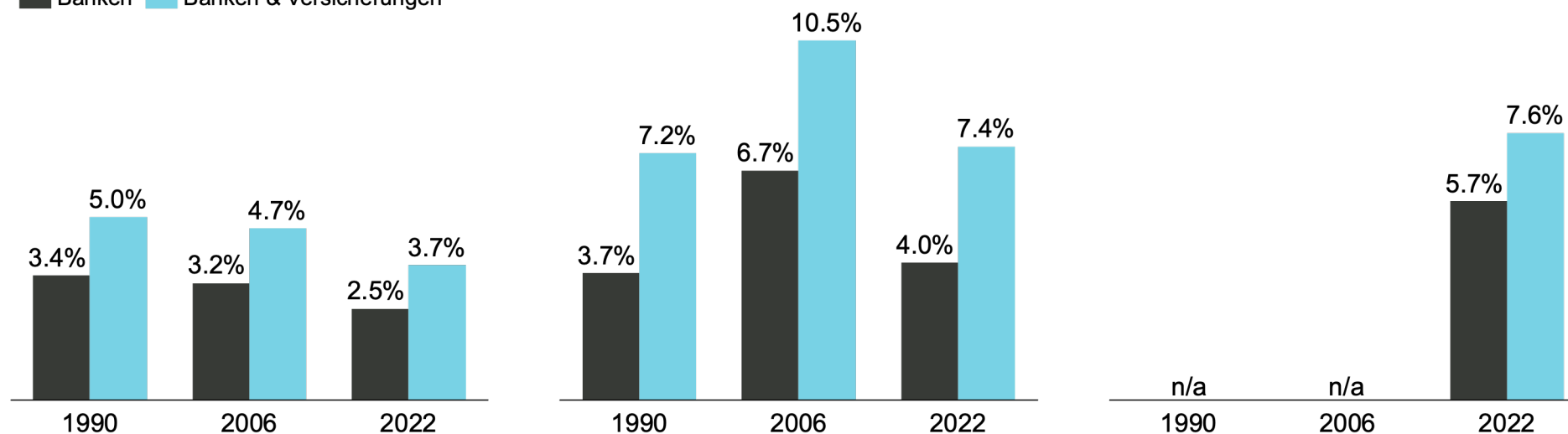
# Der Bankenplatz ist wirtschaftlich relevant...

Anteil der Beschäftigten\*

Anteil am BIP (nominal)\*

Anteil am Steueraufkommen\*\*

■ Banken ■ Banken & Versicherungen



\*Bank- und Versicherungsnahe Dienstleistungen nicht enthalten.

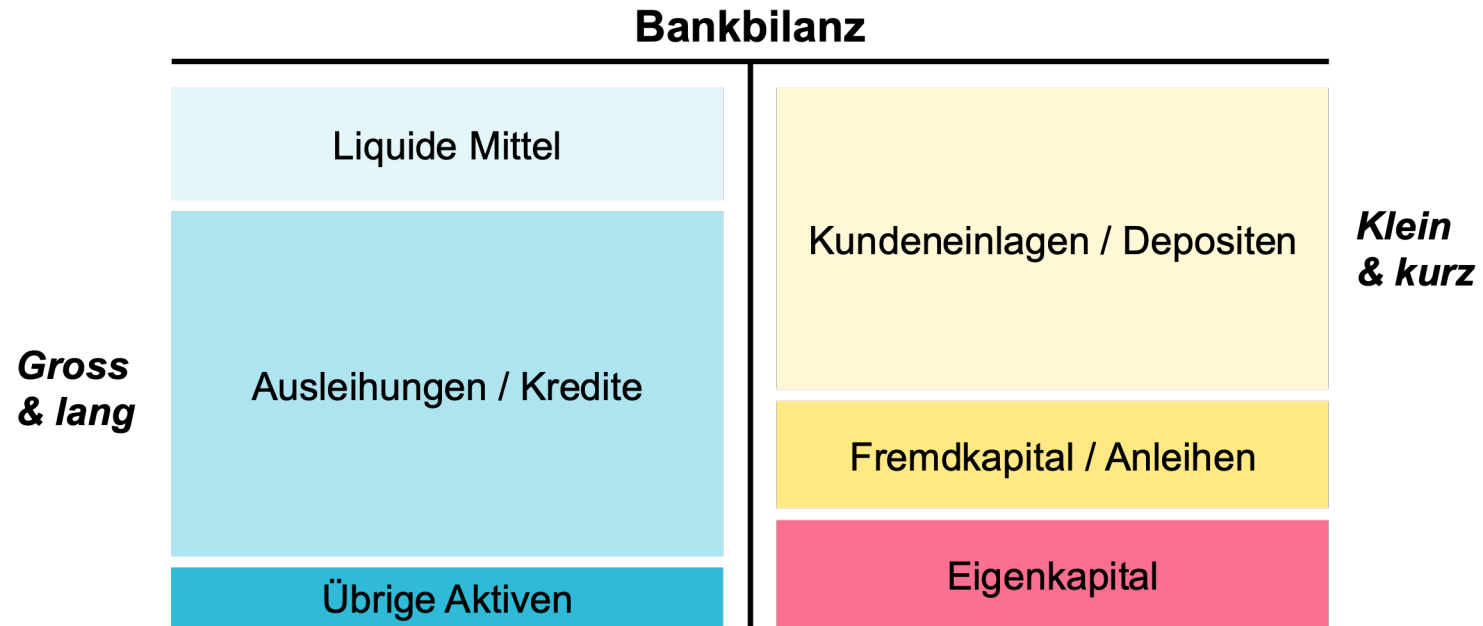
\*\*Bank- und Versicherungsnahe Dienstleistungen enthalten. Bezieht sich auf den Anteil an den direkten Steuern natürlicher und juristischer Personen.

Quelle: BAK Economics. [Finanzstatistik des Bundes](#). [SNB](#)

...aber hoch konzentriert.

		USA		Schweiz		
		2000	2022	2000	2022	Post CS
Marktanteil Kundeneinlagen	Top 5	27%	44%	67%	56%	~60%
	Top 1	9%	14%	37%	23%	~35%
Marktanteil Hypotheiken	Top 5	n/a	17%	60%	56%	~58%
	Top 1	n/a	5%	23%	17%	~26%

# Was tun Banken eigentlich?



- ▶ **Kreditausfallrisiko**
- ▶ **Zinsänderungsrisiko**
- ▶ **Liquiditätsrisiko**

# Too big to fail Banken sollten nie sterben – und wenn dann im staatlichen Hospiz

- Höhere Liquiditätsvorschriften
- Höhere Eigenmittelvorschriften
- Spezifische Eigenmittelstruktur
- Anforderungen an die Organisation
- «Swiss Finish» für Carve-Out für Schweizer Geschäft

# Learnings aus dem Fall CS

- ▶ Culture eats Strategy for Breakfast
- ▶ Ohne Vertrauen geht gar nichts
- ▶ Ernest Hemingway:  
*I went bankrupt twice.*  
*First slowly and then suddenly.*

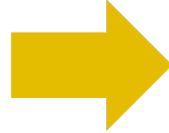
# Die Zukunft des Bankenplatz Schweiz (1/2)

Retail Banking

Kommerzgeschäft

Investment Banking

Wealth & Asset Management



✓ Basisangebot: Zahlen, Sparen, Finanzieren

✓ Für KMUs  
✓ Internationales Angebot ergänzend

✓ Ergänzendes Angebot für Kunden

*Details auf Folgeseite*

☞ Open Finance

☞ Offene Märkte / tiefe Eintrittsbarrieren  
☞ Neue Anbieter

☞ Ist die Schweiz der richtige Standort für globales IB?

# Die Zukunft des Bankenplatz Schweiz (2/2)

- ✓ Wir haben einen starken Heimmarkt
- ✓ Wir haben die richtigen Rahmenbedingungen, aber  
Follower / Avoider of Sanctions >> Owner of Sanctions & Non-Sanctions

☞ Anbieter müssen Hausaufgaben machen

Gegenpartei >> Kunde

Vermögensverwahrung >> Vermögensmanagement